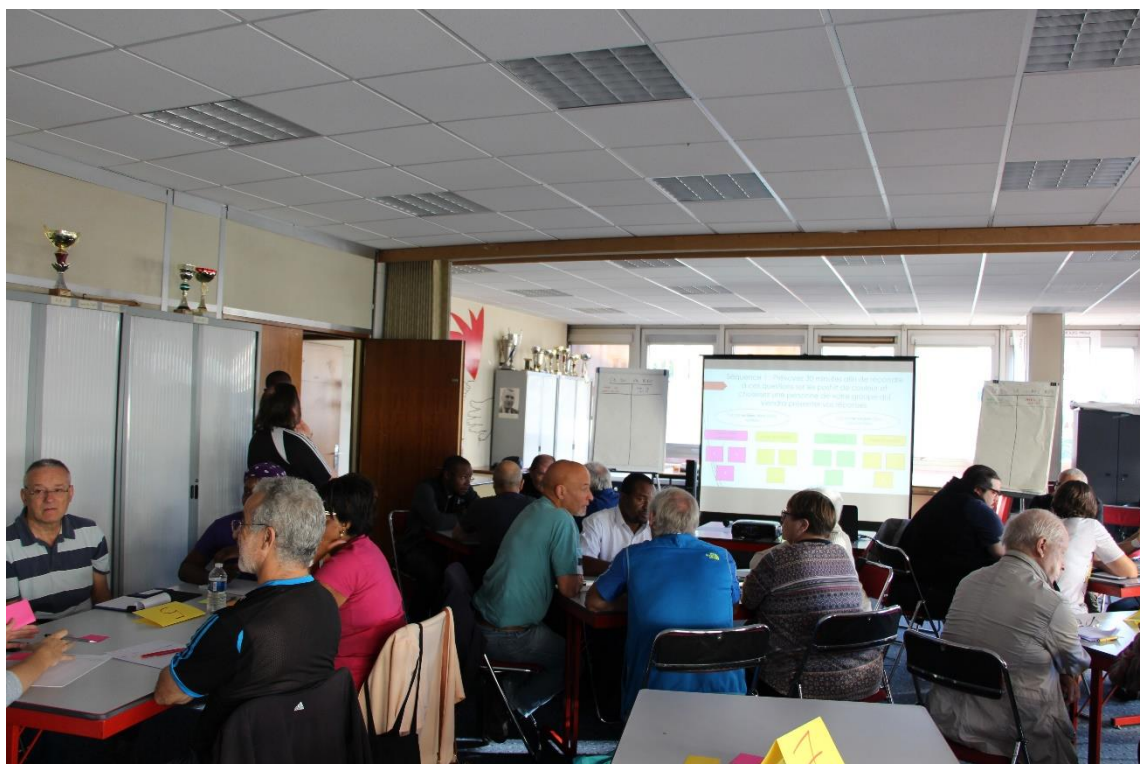




Assemblée de reprise de saison 2016-2017 Comité FSGT 93

Samedi 24 septembre 2016

Compte rendu



Présents à l'assemblée de reprise de saison FSGT 93

24 septembre 2016

Nom	Prénom	Club	Activité
Tahraoui	Nourredine	Ascac	Athlétisme
Rebray	Anne-marie	Abdo	Athlétisme
Rachidi	Malik	Usma	Athlétisme
Bakayoko	Abdoulaye	Cma athlétisme	Athlétisme
Garnier	Jean-jacques	Cma athlétisme	Athlétisme
Mouillesaux	Jean-paul	Asg baignolet	Athlétisme
Colombo	Michel	CA Romainville	Athlétisme
Ramier	Rosiane	Acma	Athlétisme
Scheidt	Michel	Omnisports cgt 93	Cyclisme
Soulet	Sophie	Ascac	Cyclotourisme
Leveque	Alain	Es stains	Escalade
Dussort	Jean-marc	Grimpe Tremblay dégrimpe	Escalade
Hatterer	Jean-paul	Noiseraie Champy	Escalade

Comité FSGT de Seine-Saint-Denis

16 Avenue Paul Eluard

93000 BOBIGNY

0148311259 – www.fsgt93.fr – Facebook : FSGT93

Rizzo	René	US gazelec	Foot à 11
Lollia	Pascal	United 93 club	Foot auto arbitré à 7
Tomaz	Marie	GRSA	Gymnastique rythmique
Kauass	Claire	GRSA	Gymnastique rythmique
Remond	Clément	Asg Bagnolet	Handball
Behr	Tiffany	Sport Plaisir 93	Handball
Loiselleux	Dominique	Sport Plaisir 93	Foot autoarbitré à 7
Diagne	Issa	FSGT 93	Multisports
Foucherant	Annick	Cm Aubervilliers natation	Natation
Foucherant	Florent	Cm Aubervilliers natation	Natation
Tournier	Sylvie	Asg bagnolet	PGA
Gallou	Christiane	Asg bagnolet	PGA
Khababa	Bachir	Usma Saint-Ouen	Plongée
Massot	Yohan	Sport Plaisir 93	Tennis
Rossi	Ange	Amicale Babylone	Volleyball

1. Les objectifs de l'assemblée de reprise de saison

- Suite à l'assemblée de reprise de saison 2015-2016 et au cadre de fonctionnement commun des commissions départementales d'activités adopté, faire un état de situation de ce qui a évolué et de ce qui pourrait être amélioré.
- Travailler et réfléchir avec d'autres clubs représentant d'autres commissions départementales d'activité.
- Rappeler la démarche et les objectifs du diagnostic des clubs et des activités FSGT 93 et présenter les phases opérationnelles.
- Dégager par commission départementale d'activité, des axes de développement pour les années à venir : « votre activité idéale dans 5 ans »

2. Le format de la journée

L'assemblée s'est déroulée de 9h30 à 14h et s'est organisée comme suit :

- Accueil et petit-déjeuner
- Ouverture et introduction par Clément Rémond, co président du comité
- Séquence 1 : état de situation de ce qui a évolué suite au cadre commun de fonctionnement des commissions départementales d'activités adopté en 2015-2016, en groupes de 4 ou 5 personnes, mélangées par activité
- Séquence 2 : rappel de la démarche de diagnostic et présentation des phases opérationnelles en plénière
- Séquence 3 : votre activité idéale dans cinq ans, dégager un ou deux leviers de développement, par commission départementale d'activité
- Cocktail

3. Les commissions représentées

Pour cette 2^{ème} édition de l'assemblée de reprise de saison, 30 personnes (dont les permanents du comité) étaient présentes pour représenter 14 commissions départementales d'activités différentes :

Commissions
Football à 11
Athlétisme
Natation
Escalade
Handball

Volley
Gymnastique rythmique
Foot autoarbitré à 7
PGA
Cyclisme
Plongée

- **Ouverture de la journée et introduction**

Clément Rémond, co président

« Une nouvelle saison s’ouvre au comité. L’année dernière, à la même époque, nous organisons la première assemblée de reprise de saison du comité FSGT 93, première du genre mais nécessaire temps de regroupement, de transversalité, de rencontres entre toutes les commissions départementales et toutes les activités sportives. Cette assemblée fait désormais partie de la vie institutionnelle du comité. Elle permet de nous rencontrer tous ensemble, d’échanger sur ce qui va ou ce qui ne va pas, et surtout de travailler et d’avancer.

En 2015, après avoir présenté la nouvelle coprésidence, les nouveaux permanents et le nouveau fonctionnement du comité, nous avons remis à jour un cadre de fonctionnement commun à chaque commission départementale d’activité, qui a ensuite été voté lors de l’Assemblée Générale en février 2016. Des difficultés avaient été évoquées par les commissions dans les relations avec le comité, et inversement. Comment ce rapport a-t-il évolué ? Est-ce que les choses se sont améliorées ? Pourquoi ? Ce sera l’objet de la première séquence de cette matinée.

Les orientations fortes qui ont été prises en 2008 dans le comité sont globalement confirmées et satisfaisantes, mais nous ressentons le besoin de faire le point particulièrement dans les activités. Si les grandes orientations politiques du comité ont créé beaucoup d’effets positifs sur le dynamisme du comité en Seine-Saint-Denis, sa place dans le mouvement sportif départemental et sa reconnaissance institutionnelle, pour autant nous constatons qu’il est encore difficile d’en mesurer l’impact sur les activités et les clubs. D’où ce besoin de nous recentrer encore plus sur l’analyse (phase de diagnostic) et d’entamer ensuite une phase de développement en appui sur les axes qui auront été dégagés. La réalisation d’un état de situation activité par activité, est le début d’une nouvelle démarche dans le comité, étroitement lié au travail de diagnostic instauré lors de l’AG de février 2016 et qui s’opérationnalise en ce début de saison avec l’arrivée d’Issa Diagne. Cette orientation sera l’objet de la deuxième séquence de la matinée.

Bons travaux à toutes et à tous et vive la FSGT 93 ! »

- **Séquence 1 : Etat des lieux des relations clubs-commissions et clubs-comité**

Pour cette séquence, il a été demandé aux clubs de s'exprimer à travers un système de postits sur leur relation à la commission et au comité. Ce travail a permis de produire le tableau synthétique suivant.

Ce qui va bien au comité	Ce qui ne va pas au comité
Bon accueil	Manque formations : vie associative / Compta / PSC 1
Informations suffisantes	Non prise en compte de spécificité de chacun des clubs (clubs d'entreprises)
Site web bien nourri et actualisé	Manque parfois de présence du référent sur le terrain
Volonté d'avancer et de développer	Manque de participation du comité pour avoir des marqueurs (identification spécifique)
Présence des référents aux commissions	Localisation du comité
Contribution élevée	Pas connaissance des référents d'activités
Simplification des licences et relations	Permanents peut-être trop polyvalents
Bonnes relations	Manque de centralisation des informations
Permanents qui suivent les différentes activités	Clarification du fonctionnement comité (horaires, organigramme)
Equipe répondante et dynamique	Manque parfois de contact direct et trop de relation par mail (x2)

Nous pouvons noter une demande importante en termes de formation, d'outils à destination des clubs : matériel et supports de communication, documents administratifs, plaquette de communication, de présentation et des orientations du comité, bulletin, connaissance des effectifs... ainsi qu'une communication bien nourrie mais qui reste à améliorer.

Les clubs ont souligné apprécier de travailler avec une équipe de permanents accueillante, volontaire et dynamique.

Ce qui va bien dans votre commission	Ce qui ne va pas dans votre commission
Bons échanges	Communication avec le niveau fédéral
Bonnes relations (x3)	Difficultés pour impliquer de nouveaux clubs
Bons échanges et bon fonctionnement par mail	Manque de contact humain et de réunions avec les clubs qui ne se réunissent pas (plongée, escalade)
Réunions régulières pour ceux qui font de la compétition et un calendrier	Effet pervers d'internet qui favorise les polémiques
Faire de la qualité plutôt que de la quantité	Manque de bénévoles
Répond aux sollicitations	Manque de présence des clubs dans les réunions de certaines commissions
Anime et organise l'activité départementale	Manque de nouvelles dynamiques et de nouveaux projets de développement – Gestion
Rajeunissement de la commission	Peu de délégation auprès de personnes qui pourraient prendre la relève
Circulation de l'information	Différents niveaux et degrés d'implication des clubs présents en commission
Bonne coordination	
Volonté d'impulser du développement avec des degrés différents	

Les clubs soulignent le manque de rotation tant en termes de clubs actifs que de bénévoles actifs dans l'organisation de l'activité départementale. Malgré tout, les relations sont particulièrement bonnes au sein même des commissions.

- **Etat des lieux du diagnostic**

Depuis les journées d'étude de novembre 2014, le comité FSGT de Seine-Saint-Denis s'est engagé dans une démarche de diagnostic de ses activités sportives, de ses clubs, du fonctionnement en général.

Ces deux journées nous avaient permis de faire un retour sur le passé, poser un état de situation de la situation actuelle et réfléchir sur comment continuer à développer un comité qui va de l'avant, impliqué dans des domaines multiples et qui tient une place essentielle et reconnue dans le sport départemental, mais dont les effets ne sont pas encore ou sont difficilement quantifiables sur les activités et les clubs FSGT 93.

C'est l'une des raisons pour laquelle le comité a décidé d'engager un diagnostic et d'aller à la rencontre des clubs, des animateurs, dirigeants, pratiquants et d'avoir une typologie plus fine

des associations affiliées, de leur politique d'encadrement, de leur projet de développement, pour permettre ensuite la mise en place d'une stratégie de développement.

La saison dernière, des changements importants ont eu lieu dans le comité : départs en retraite, nouvelle Co-présidence, embauche de deux nouveaux permanents, nouveau fonctionnement... Des effets ont déjà été ressentis. Une remise à jour d'un cadre de fonctionnement des commissions départementales d'activité a été proposée à l'assemblée de reprise de saison 2015, agréementé par les commissions elles-mêmes puis voté par l'Assemblée départementale de février 2016. Au cours de cette assemblée, une présentation précise de la démarche de diagnostic a été présentée aux participants, avec une identification dans le temps (jusqu'à mars 2017) et des moyens mis en œuvre par le comité pour opérationnaliser les choses.

Nous avons le plaisir d'accueillir et de vous présenter Issa Diagne, doctorant à l'université Paris Sud, qui a été recruté le 13 septembre 2016 afin de piloter les différentes phases de cette démarche.

Des contacts vont être pris très prochainement avec un panel représentatif d'une quarantaine de clubs du comité afin d'effectuer des rencontres et des entretiens. Un questionnaire sera envoyé aux adhérents et aux associations ne faisant pas partie du panel.

Dimension partagée du diagnostic

- Diagnostic = *État des Lieux* :
 - au sein des clubs
 - au sein des sections
 - au sein des commissions d'activités

- Diagnostic = *État de la Relation* :
 - niveau d'interdépendance entre Comité - Commissions d'activités – Clubs
 - perceptions respectives de la relation

- Partage = *Horizontalité de la démarche* :
 - pas de barrière hiérarchique
 - avis, critiques et suggestions de tous (bénévoles, dirigeants, encadrants et pratiquants)

- Partage = *restitution entre analyses, projections et recommandations*

Repères dans le temps : cadre méthodologique

- **Étape 1** = *Juin - Août 2016* : Conception des outils et du cadre pratique

- **Étape 2** = *Septembre - Décembre 2016* :
 - travail empirique (entretiens exploratoires, entretiens semi-directifs, recueil de données actualisées)
 - traitement et analyse des résultats

- **Étape 3** = *Janvier - Février 2017* : rédaction, présentation et partage du rapport
 - restitution des entretiens, échanges et observations
 - perspectives de développement
 - conditions de mise en œuvre des recommandations

Enjeux du Diagnostic

- Pour le Comité :
 - *Stratégiques* : # cohérence et conformité entre clubs, commissions et comité
linéarité et lisibilité des actions des uns et des autres
 - *Développement* : # responsabilité dans le maintien du dynamisme de la FSGT
responsabilité dans l'accompagnement, l'évolution et la pérennisation des clubs et associations

- Pour les clubs :
 - ✓ Questionnement des modes de fonctionnement et des conditions et offres de pratiques
 - ✓ Temps de retour et de regards sur le personnel encadrant, entre reconnaissance, réengagement et renouvellement
 - ✓ Plus de présence, d'implication et d'influence dans la stratégie de développement impulsée par le Comité
 - ✓ Opportunités de faire des propositions de projets internes et/ou partagés.

Outils du Diagnostic

- Choix du panel :

- bipolarité entre Omnisports et Unisport
- importance respective entre clubs/associations de grande ou de petite taille
- représentativité des activités

- Types d'entretiens :

- *exploratoires* : convivialité, informels, rencontres avec bénévoles, accueil au Comité, observation activités clubs, regroupements festifs
- *semi-dirigés* : trame maîtrisée, cadre structurant, orientation stratégique
- questionnaire : large diffusion, complément du panel, donner et prendre la parole.

- **Travail sur une activité idéale à 5 ans**

L'activité s'est déroulée par commission départementale d'activité : la direction du comité engage une nouvelle phase de travail, activité par activité, pour créer du développement.

L'objectif de cette séquence était de mettre les participants en situation de prospective, sans barrières et avec beaucoup d'imagination et de démarche positive pour imaginer leur activité telle qu'elle pourrait être dans l'idéal dans 5 ans.

Les participants étaient libres de retranscrire leurs réflexions comme ils le souhaitaient : dessin, théâtre d'impro, paper board, chanson, plaidoyer Et devaient aussi donner deux leviers pour mettre en œuvre cette activité idéale.

Certains résultats étant difficiles à retranscrire, nous présentons ici ce que nous avons pu collecter :

Escalade (présentation classique)

Que les pratiquants soient représentatifs de la Seine-Saint-Denis et surtout des couches et des catégories de population les plus en difficultés, ce qui rejoint l'objectif initial de la FSGT 93 dans son ensemble.

Précision apportée : aujourd'hui, parmi les pratiquants et pratiquantes d'escalade il y a beaucoup de classes moyennes voire supérieure. Il ne s'agit pas de ne plus les accueillir au contraire mais de développer l'activité en direction des personnes les plus en difficultés.

Athlétisme (plaidoyer)

- Que tous les clubs soient représentés à la commission départementale d'activité
- Que les plus anciens partent à la retraite l'esprit tranquille, ce qui voudra dire que des jeunes auront pris le relais et assumeront des responsabilités dans la commission départementale
- Que chaque membre de la commission départementale d'activité vienne avec son binôme et lui délègue petit à petit des responsabilités
- Que les JOP 2024 permettent de rénover les équipements sportifs de proximité dans le département

Foot autoarbitré à 7 (présentation classique)

Faire enfin breveter le football autoarbitré à 7 FSGT et multiplier par deux le nombre d'équipes et de pratiquants en Seine-Saint-Denis.

Que le foot autoarbitré à 7 soit aux Jeux 2024.

Natation (dessin)

Des piscines dans toutes les villes du département, accessibles à toutes et à tous, où l'on peut pratiquer un ensemble d'activités au même moment.

Cyclotourisme (présentation classique)

Mutualisation des moyens financiers et humains. Evènements communs à d'autres activités, décloisonnement.

Développer la VAE : Vélo à Assistance Electrique, notamment pour les personnes les plus âgées. Développer la séniorisation de la pratique, dans une logique intergénérationnelle et de mixité.

PGA (chanson)

Développer des rencontres et des festivals entre les différentes activités, notamment gymniques.

Valoriser l'activité PGA et l'engagement des clubs et des bénévoles.